



# ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO

## VICERRECTORADO ACADÉMICO

### PROGRAMA DE ASIGNATURA O MÓDULO DE CONTENIDOS

ASIGNATURA: ADMINISTRACION PRESUPUESTARIA	NIVEL: SEXTO	CRÉDITOS: 4	CÓDIGO:
DEPARTAMENTO: CIENCIAS ADMINISTRATIVAS	CARRERAS: - C. ADM. COMERCIAL - C. ADM. FINANZAS	DOCENTES: ING. PATRICIA CANDO	PERIODO ACADEMICO: SEPTIEMBRE 2010 – ENERO 2011
<b>UNIDAD DE COMPETENCIA GENÉRICA:</b>			
Expresión total de la competencia			
<b>UNIDAD DE COMPETENCIA ESPECÍFICAS:</b>			
Diseño, ejecución, control y evaluación del presupuesto general para empresas públicas y privadas, elaboración de planes estratégicos. Establecer los estados pro forma de la empresa previo a la aprobación definitiva de los presupuestos			
<b>ELEMENTO DE COMPETENCIA:</b>			
Dotar a los señores estudiantes los conocimientos y prácticas necesarias en el diseño, ejecución, control y evaluación del presupuesto general para empresas públicas y privadas, mediante el estudio de técnicas y herramientas referentes a la planificación estratégica y operativa, análisis y planificación de ingresos, costos y gastos, administración del capital de trabajo, inversiones y financiamiento de corto y largo plazo.			
<b>PRODUCTO INTEGRADOR DEL APRENDIZAJE: ( resultado máximo de todo el contenido de estudio)</b>			
Propuesta de elaboración de la planificación estratégica y una pro forma presupuestaria institucional			

#### A. SISTEMA DE CONTENIDOS Y PRODUCTOS DEL APRENDIZAJE POR UNIDADES DE ESTUDIO

No.	UNIDADES DE ESTUDIO Y SUS CONTENIDOS	PRODUCTOS INTEGRADORES DEL APRENDIZAJE EN CADA UNIDAD Y TAREAS PRINCIPALES QUE LES DAN SOPORTE
1	<p><b>Unidad 1: Administración Presupuestaria (18 horas)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Conocer los elementos de la Planificación y su importancia del desenvolvimiento de las actividades dentro de al empresa</li> </ul> <p>1.1 La gerencia y el Sistema de Planificación            1.2 Los elementos de la Planificación            1.3 Los presupuestos y la Planificación            1.4 Los Principios de la Planificación            1.5 El proceso de la Planificación            - Planificación Estratégica            - Planificación táctica (operativa)            1.6 El Presupuesto en el sector público            1.7 Etapas secuenciales del Proceso de Planificación</p>	<p><b>Producto integrador de la unidad:</b></p> <p><u>Tarea principal 1: Investigar los principales aportes de los autores de la planificación</u></p> <p><u>Tarea principal 2: Exposición sobre la planificación y el presupuesto</u></p> <p><u>Tarea principal 3: Elaboración de un plan estratégico institucional</u></p> <p><u>Tarea principal 4: Lectura del Clasificador Presupuestario</u></p> <p><u>Tarea principal 5: Prueba de conocimientos.</u>  <u>Lecciones escritas.</u>  <u>Tareas en clase</u></p>

2	<b>Unidad 2 Instrumentos de apoyo para el Proceso de Planificación (22 horas)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comprender la mecánica de los instrumentos de apoyo para el proceso de planificación y las herramienta de planeación financiera</li> </ul>	<b>Producto integrador de la unidad:</b>  <u>Tarea principal 1: Lectura: Ley de Presupuesto</u>
	2.1 Punto de equilibrio 2.2 Apalancamiento estructural - Apalancamiento Operativo y decisiones sobre inversión y resultado - Apalancamiento financiero y decisiones de financiamiento 2.3 Ejercicio de Planeación financiera 2.4 Métodos de previsión - Cualitativos - Causales - Cuantitativas 2.5 La estacionalidad de series históricas	<u>Tarea principal 2: Investigar sobre el apalancamiento financiero</u>  <u>Tarea principal 3: Ejercicios prácticos del punto de equilibrio y apalancamiento</u>  <u>Tarea principal 4: Prueba de conocimientos.</u> <u>Lecciones escritas.</u> <u>Tareas en clase</u>
3	<b>Unidad 3: Planificación de Operaciones</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Conocer el proceso de la planificación de las operaciones de las empresas llegando a establecer los presupuestos de Ingresos y gastos</li> </ul>	
	3.1 Planificación de los Ingresos 3.1.1 Ventas a) Presupuesto de Otros Ingresos 3.2 Planificación de los egresos 3.2.1 Presupuesto de costo de: - Inventarios de producción - Mano de Obra - Gastos de Fabricación 3.3 Presupuesto de Costos de Distribución - Costo de Ventas y administrativos - Presupuesto de Otros Egresos	
4	<b>Unidad 4: Planificación de la inversión y Finanzas (12 horas)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Conocer la importancia de planificar las inversiones que se realizarán en la empresa, la recuperación y pago de obligaciones que permitan tener el control de las actividades que se han planeado realizar y su financiamiento.</li> </ul>	<b>Producto integrador de la unidad:</b>  <u>Tarea principal 1: Ejercicios prácticos de aspectos relacionados al capítulo</u>  <u>Tarea principal 2: Investigación sobre la pro forma presupuestaria</u>
	4.1 Presupuesto de inversión y su financiamiento 4.2 Plan de recuperación (cobranzas) 4.3 Plan de pago de obligaciones 4.4. El pronóstico de efectivo en la planificación financiera 4.5 Plan de adiciones de capital 4.6 Estados financieros pro forma - Estado de costo de producción y costo de ventas - Resultados - Posición Financiera - Fuente de Uso de Fondos - Estándares de indicadores meta	<u>Tarea principal 3 : Elaboración de un Estado financiero pro forma de una empresa</u>  <u>Tarea principal 4: Prueba de conocimientos.</u> <u>Lecciones escritas.</u> <u>Tareas en clase</u>

## **B. PROYECCIÓN METODOLÓGICA Y ORGANIZATIVA PARA EL DESARROLLO DEL PROGRAMA**

La metodología utilizada:

- Método de discusión de debates
- Juego de roles
- Tareas de proceso de elaboración directa
- Tareas de proceso de fundamentación teórica

**Se motivará la investigación a través del uso del Internet y de las tecnologías de información y comunicación.**

**DISTRIBUCIÓN DEL TIEMPO TOTAL DEL PROGRAMA:** *(se indica que las unidades de contenidos deben tener un mínimo de 20 horas clases y un máximo de 30)*

TOTAL HORAS	CONFERENCIAS ORIENTADORAS DEL CONTENIDO	CLASES PRÁCTICAS	PRÁCTICAS LABORATORIOS	OBSERVACIONES Y PRÁCTICAS ESCENARIOS REALES	CLASES DEBATES	CLASES EVALUACIÓN
64	17	33	0	4	4	6

**C. ESTRATEGIA GENERAL DE EVALUACIÓN DEL APRENDIZAJE**

TÉCNICAS QUE SE EMPLEARÁN PARA EVALUAR	ESTÁNDARES DE CALIDAD <i>(expresan el nivel de salida que deben demostrar los estudiantes, se redactan a partir de las exigencias de las unidades de competencias)</i>	INDICADORES OPERATIVOS <i>(son la evidencias, los resultados concretos del aprendizaje que deben demostrar los estudiantes)</i>
<p>1. Solución de casos y problemas reales</p> <p>2. Participación en foros debates</p> <p>3. Exámenes escritos y orales</p>	<p>1. Busca información en soportes convencionales e informatizados de temas referentes a la planificación y presupuestación.</p> <p>2. Elabora textos ideas que integran los resultados de la búsqueda de información y expresan opiniones propias de los estudiantes.</p> <p>3. Elabora textos ideas que integran los resultados de la búsqueda de información y expresan opiniones propias de los estudiantes.</p>	<p>1. Demostrar que se han consultado al menos 5 fuentes de información sobre la misma temática.</p> <p>2. Reflejo de que se ha respetado en un 100%, el derecho de autor, haciendo citas y referencias de las ideas que se toman de un texto.</p> <p>3. No habrán errores ortográficos no de falta de coherencia en la composición de los textos</p>

**D 1. LIBROS DE TEXTOS BÁSICOS**

TÍTULO	AUTOR	AÑO	IDIOMA	EDITORIAL
PRESUPUESTOS, Planificación y Control	Welsch Hilton / Gordon Rivera	1990	ESPAÑOL	Prentice Hall
Fundamentos de la administración financiera	Scott Besley y Eugene F. Brigham	2001	ESPAÑOL	McGraw Hill
Fundamentos de la administración financiera	Van Horne, J. & Wachowicz	1990	ESPAÑOL	Prentice Hall
Ley general de presupuestos - Esigef	Ministerio de Finanzas	2010	ESPAÑOL	

**D 2. LECTURAS PRINCIPALES QUE SE ORIENTAN REALIZAR**

LIBROS – REVISTAS – SITIOS WEB	TEMÁTICA DE LA LECTURA	PÁGINAS Y OTROS DETALLES
PLANIFICACION ESTRATEGICA DE LA ESPE	ESTRATEGIAS	